

## TESR

## La Transformation écologique et sociale de la Région

### Objectifs :

- Faire émerger un nouveau modèle de développement qui crée du bien être (pour nous, pour les autres, pour la planète et ses ressources) tout en créant de l'activité et de l'emploi ;
- Expérimenter la méthode qui permet de construire ce nouveau modèle.

Le conseil régional s'est engagé dans des actions de développement durable depuis 20 ans (Lycée HQE, Schémas régionaux ambitieux, Agenda 21,...). Chaque politique publique régionale s'est donc améliorée dans ses finalités mais reste encore très cloisonnée sur un objectif particulier : créer des emplois dans le registre économique, mieux soigner les malades dans le secteur de la santé, etc.



Pour aller plus loin que ces politiques sectorielles qui accompagnent un modèle de développement à bout de souffle et qui ne peut plus durer, l'expérimentation vise à développer des politiques publiques où l'environnement et le social sont au cœur du développement. Il s'agit d'enrichir les politiques en biens communs (eau, air, alimentation, égalité homme-femme...) qui doivent être gérés collectivement pour les préserver, voire les produire.

### Dans les faits

Soucieuse d'applications concrètes, la TESR s'appuie sur la mise en œuvre de neuf opérations de développement couvrant différents secteurs de l'action régionale (ci-contre);

Au sein du Conseil régional, le **mode projet** a été adopté avec :

- une commission politique dédiée,
- un comité de pilotage des directeurs généraux,
- un chef de projet par opération de développement qui travaille en transversalité avec les autres directions.

L'organisation régionale a donc été fortement impactée.

A l'externe, des **espaces de collaborations** sont créés avec les acteurs qui ont un intérêt à l'enjeu délibéré collectivement. Chacun est amené à bouger ses lignes, ses représentations.

Par exemple, producteurs, transformateurs, distributeurs et mangeurs se retrouvent autour de l'enjeu d'une alimentation de qualité, accessible et respectueuse de l'environnement et de nos ressources.

### 9 « opérations de développement » :

- Gouvernance alimentaire
- Valorisation de la forêt et filière bois
- L'eau dans l'Audomarois
- Stratégie énergétique
- Lutte contre le diabète
- Plan 100 000 Logements: rénovation thermique des bâtiments
- Euralens et la Cité du Louvre
- Lycée du 3<sup>e</sup> millénaire
- Filière de démantèlement du nucléaire

### Partenariat :

Plus de 200 parties prenantes des opérations de développement (milieux économiques, politiques, société civile, université recherche..)

### Moyens déployés :

- 1 équipe d'animation de trois personnes
- 9 chefs de projets
- Des assises annuelles
- 1 comité scientifique et technique (Jean Gadrey, Laurent Cordonnier, Helene Melin...)



# La Transformation écologique et sociale de la Région

## Éléments d'évaluation

La TESR est avant tout **une démarche méthodologique**.

Ses résultats quantitatifs sont la somme de ceux des opérations de développement (ex : 1000 emplois en cinq ans sur la filière bois dans la région la moins boisée de France) décrites dans les autres fiches et dans le bilan mi mandat (Plan "100 000" logements, filière bois,...).

A ce stade de l'expérimentation on souligne la forte mobilisation des parties prenantes. Leur implication dans les processus d'élaboration et de mise en œuvre des opérations confirme que :

- **la région est légitimée comme le bon niveau** à investir pour co construire avec les acteurs, les habitants des modèles efficients sur de grands enjeux systémiques comme l'eau, l'énergie, l'alimentation, l'égalité homme-femme, la biodiversité, etc ;
  - à l'interne l'organisation a bougé et **la transversalité se diffuse** et devrait se généraliser ;
  - **l'agencement des acteurs** est aussi stratégique que les sommes investies dans un projet ;
  - les logiques individuelles peuvent se dépasser, les modèles économiques évoluer ;
  - **les citoyens sont indissociables** d'une transformation du modèle mais sont encore trop éloignées de ces enjeux. L'éducation, la formation mais aussi les outils de démocratie participative développés par les écologistes sont à renforcer ;
  - le **nouveau modèle** commence à se dessiner : sobre et renouvelable (économie circulaire) avec une entrée par les usages (économie de la fonctionnalité). Il est aussi local, co-construit et co-géré avec les acteurs (gouvernance, pouvoir latéral, collaboratif..).

Un **référentiel d'actions** (éléments de méthode) sera disponible en octobre (4emes assises de la TESR au Conseil Régional) pour les collectivités souhaitant s'investir sur le sujet.

Un **grand récit de la TESR** (5 ans d'expérimentation) sera disponible pour le public à la fin du mandat.



Apporter des réponses collectives aux enjeux de santé publique, socio économiques et environnementaux

## Points de vigilance, perspectives

L'**accompagnement au changement** est la pierre angulaire d'une transformation écologique et sociale. Nous devons changer nos modes de production, de consommation vers plus de sobriété, de local,... Pour cela nous devons développer des outils de communication, sensibilisation, mais aussi renforcer les outils de la démocratie participative vers une démocratie délibérative (autour des enjeux du territoire), mobiliser les acteurs de l'éducation ( initiale, populaire..) et de la formation.

La **transversalité** (politique, technique...) doit être renforcée à l'interne.

### Pour en savoir plus...

Site internet : [www.assises-tesr.nordpasdecalsais.fr](http://www.assises-tesr.nordpasdecalsais.fr)

**Jean-François Caron**, Président de la Commission Transformation Ecologique et Sociale de la Région

**Laurent Bernier**, assistant de Jean-François Caron

[laurent.bernier@nordpasdecalsais.fr](mailto:laurent.bernier@nordpasdecalsais.fr) / 03.28.82.52.98